

אוניברסיטת חיפה – ביה"ס למנהל עסקים
תכנית MBA בניהול ספנות ונמלים
כיתת "העוגן" – תקופה מס' 6 (14.10.21 – 10.12.21) *
שם הקורס: אסטרטגיות בתפעול ובניהול נמלים

מספר הקורס: 209.7635

שעות קבלה: בתיאום מראש.

מרכז הקורס: מר שלמה ברימן

מרצי הקורס: מר שלמה ברימן** - shlomobreiman@gmail.com
מר יוסי בסן - bassany1946@gmail.com
עו"ד יואב צוקרמן - yoav.zuckerman@gmail.com

נושאי הקורס:

- א) היבטים משפטיים/רגולטוריים בפעילות מפעילי המרחב הנמלי (מפעילים, LANDLORD, רגולטור, משתתפי סחר החוץ).
- ב) תפקידן של מחלקות הים בפעילות הנמלים- חוליה קריטית בפעילות הנמלית- רמת שירות, ציוד וטכנולוגיות.
- ג) קבלת החלטות עסקיות המשולבות בראייה משקית של הכדאיות לכלכלה הלאומית.
- ד) תפעול נמלים, הסכמים מסחריים ומרכיבים בסיסיים בתחומי הפעילות הנמלית.
- ה) הנמל כחוליה בשרשרת הלוגיסטית-אתגרים, טכנולוגיות וחדשנות.
- ו) נמלים ציבוריים ונמלים פרטיים – רשויות נמלים וחברות רב לאומיות בניהול ותפעול.
- ז) טרמינליזציה של נמלים – הנמל והמסופים השונים.
- ח) השפעת כניסתם של מפעילים גלובלים על התחרות בנמלים.
- ט) פעילות הנמלים תחת מבנה ה-LANDLORD- מעבר הנמלים ממבנה מונופוליסטי לסביבת תחרות.

מתודולוגיה של הקורס:

- תקציר הרצאות באמצעות מצגות, יעלה למודל של הקורס.
- הרצאות מרחוק, באמצעות זום.
- דיונים בנושאים מרכזיים.

דרישות הקורס:

- **נוכחות** – בהתאם לתקנון ביה"ס הנוכחות בכיתה הינה חובה ויתקיים רישום נוכחות בכל שיעור. היעדרות מעל שתי הרצאות תגרור מניעת יכולת לגשת לבחינה. אישור היעדרות חריג מחייב פנייה לוועדת חריגים של בית הספר לניהול דרך המזכירות.
- על היעדרויות או איחורים צפויים מראש על התלמיד להודיע **בכתב** למרכזת התכנית ומרצה הקורס.
- **השתתפות פעילה** – הקורס מעודד השתתפות פעילה בהעלאת שאלות והרחבת / העמקת החומר הנלמד בתרומת התלמידים.
- **מבנה הצינון** - בחינה (90%) + נוכחות והשתתפות (10%).

תוכן פגישות הקורס על פי תאריכים, מרצים ונושאים *:

תאריך	מרצה	תפקיד	תקציר הרצאה
15.10	מר שי בקאלי + שלמה ברימן	סמנכ"ל תפעול-חברת נמלי ישראל	שירותי תעבורה ימית בנמלים- ריכוז הפעילות אצל ה landlord, מבנה חברות הבת, ציוד, התפתחויות וטכנולוגיות עתידיות
21.10	עו"ד יעל מיטס+ שלמה ברימן	יועצת משפטית- חברת נמלי ישראל	הרפורמה בתחום הנמלים- היבטים משפטיים בהליכי המעבר וההפעלה של המערך הנמלי. הכנה לעידן התחרות. היבטים ייחודיים בהקמת תשתיות לאומיות
28.10	גב' מלי אשכנזי + שלמה ברימן	ע. רמ"ח מכולות חברת נמל אשדוד	אתגרים במוקד שרשרת האספקה. פתרונות למתן שירות, טכנולוגיות, חדשנות ומערכות מידע
04.11	עו"ד יואב צוקרמן	נציג חברת ההפעלה SIPG בישראל. לשעבר סמנכ"ל חנ"י	מודל ה landlord. מעבר הנמלים ממבנה מונופוליסטי לסביבת תחרות
11.11	מר יוסי בסן	מנכ"ל לשעבר של נמל אשדוד	טרמינליזציה של נמלים- סוגי מסופים בנמלים ובעורפם, פארקים לוגיסטיים וציוד הפעלה
18.11	מר יוסי בסן	"	תחרות בנמלים- השפעת כניסתם של מפעילים גלובלים על התחרות בנמלים
25.11	מר יוסי בסן	"	הנמלים כיום ובעתיד- דגשים להתפתחות הנמלים-תשתיות שוברי גלים ורציפים), מיחשוב, אוטמצייה, איכ"ס
02.12	מר צחי נחום+ שלמה ברימן	ר' אגף כלכלה- חברת נמלי ישראל	חנ"י כחברה דו-מהותית-קבלת החלטות עסקיות על בסיס כדאיות למשק. ניתוח אירועים

* ייתכנו שינויים בהתאם להערכת המרצים

** ההרצאות תינתנה בליווי/שיתוף של מרצים חיצוניים המפורטים בטבלה לעיל

התאמות למידה והנגשה בקורס

סטודנט/ית יקר/ה,

אם יש לך לקות למידה או מוגבלות/בעיה רפואית שעשויה להשפיע על לימודיכם, ושבגינה את/ה זקוק/ה להתאמות, אנא פני/ה לדיקנאט הסטודנטים – למדור נגישות ולקויות למידה, טל': 04-8249265 דוא"ל: LDA@univ.haifa.ac.il.

לאבחון והתאמות בגין לקות למידה ו/או הפרעת קשב, יש לפנות ליה"ל: טל': 04-8249022 דוא"ל: mhait@univ.haifa.ac.il.

סטודנט/ית שיש ברשותם מכתב התאמות מהאוניברסיטה וזקוקים להנגשה בקורס, מוזמנים לפנות אל מרכז הקורס/המרצה בשעות הקבלה או במייל בסמוך לתחילת הקורס.