

## קורס 209.4531: פרויקט מסכם (פרויקט יישומי בניהול אלכ"רים)

כיתת נופך

4 נקודות זכות

שנת לימודים תשפ  
תקופה מספר 6 : 27.12.2019 – 29.10.2019  
חדר לימוד מס' 303 , בניין ג'ייקובס

מנחה: דרור איתן , eytandyio@gmail.com , 0525887426  
שעות קבלה בתיאום מראש

## סילבוס

### רקע כללי

מוסדות ללא כוונות רווח וארגונים אחרים בעלי מטרות חברתיות פועלים היום במציאות מורכבת. כך למשל הקושי לגייס תרומות מגורמים חיצוניים וכן מספר גדול של ארגונים בעלי מטרות דומות מקשה על כל אחד מהם לפעול באופן אפקטיבי ולהגשים את החזון.

מספר הולך וגובר של ארגונים מהמגזר השלישי מבקשים לאמץ, תוך כדי התאמה, כלים מהמגזר העסקי כמו אסטרטגיה עסקית, שיווק, תוכניות עסקיות, וכו' מאחר והם כלים רלוונטים לשלב בארגונים גם אם הם ארגונים ללא כוונת רווח. פעמים רבות אין למנהלים/ות בארגונים הללו את המיומנויות, הזמן או המיקוד לבנות תוכנית אסטרטגית המכילה כלים אלו.

במסגרת לימודי תואר שני במנהל עסקים (MBA) בתוכנית המיוחדת לאלכ"רים של בית הספר לניהול באוניברסיטת חיפה, רוכשים הסטודנטים ידע ארגוני, עסקי וניהולי רב שניתן ליישם לטובתם של ארגונים ללא כוונת רווח הפועלים בשטח.

### מטרות הקורס

מטרת הקורס הוא לאפשר לסטודנטים, לקראת סיום לימודיהם, ליישם את הידע התאורטי בפרויקטים במספר עמותות וארגונים חברתיים נבחרים. כל פרויקט יתמקד בנושא בתחום הניהול, השיווק, הארגון, התפעול או המימון, כאשר יעדי הפרויקט יוגדרו על ידי המנהלים של כל אלכ"ר בהתאם לאתגרים מולם הוא ניצב. כיתת הסטודנטים תחולק לצוותים של 4-5 סטודנטים בכל

צוות. כל צוות יעבוד עם אלכ"ר אחר. המטרה של כל צוות תהיה להביא המלצות אופרטיביות להנהלה של האלכ"ר הנבחר, על סמך איסוף מידע, ניתוח שיטתי ושימוש בכלים ומודלים הנלמדים בקורסים הרלוונטיים של תוכנית ה-MBA.

### שיטת בחירת פרויקטים

בחודשים ספטמבר - אוקטובר, לפני תחילת הקורס, תהיה פניה מסודרת לארגונים לאיסוף רעיונות לפרויקטים מהסטודנטים המשתתפים בתכנית, מבוגרי התוכנית ומעמותות וארגונים חברתיים הפועלים במרחב. כל ארגון ימלא טופס אחיד בו יתאר את האתגרים מולם הוא ניצב. כ- 7-10 פרויקטים יוגשו לסטודנטים לפי בחירתם.

1. כל פרויקט ינוהל על ידי צוות של 4-5 סטודנטים.

2. על הפרוייקט המוצע לעמוד בתנאים הבאים:

- ❖ רצוי שהאלכ"ר יהיה בעל ותק של לפחות שנתיים.
- ❖ האלכ"ר צריך למנות צוות פעיל של לפחות 3 עד 5 אנשים (הנהלה או ועד מנהל).
- ❖ לא יאושר פרויקט באחד האלכ"רים שהסטודנטים בצוות עובדים בו בלי אישור מראש
- ❖ חשוב ביותר – שהאלכ"ר יעמיד איש קשר לעבודה מול צוות הסטודנטים וכן שיהיו למנהלי האלכ"ר משאבי זמן (זמן פגישות, טלפונים ומענה למיילים) ומחויבות לפרוייקט ולצוות הסטודנטים.

1. הצוות יעשה ע"י מנחת הקורס לפי הקריטריונים הבאים:

- ❖ בקשות סטודנטים לעבוד יחד בצוות.
- ❖ העדפת אלכ"רים מסוימים ע"י סטודנטים, עפ"י אזור גיאוגרפי.
- ❖ העדפת הסטודנטים לתחום התמחות מסוימת.

### ציפיות מהסטודנטים בקורס

הצוות האקדמי המלווה את הקורס מצפה מהסטודנטים לרמת ביצוע גבוהה של כל מטלות הקורס באופן שיטתי וקבוע; למעורבות גבוהה בעבודת הצוות; לשיתוף פעולה ותמיכה הדדית בין-אישית להשגת המטרות המשותפות.

### מחויבות של כל סטודנט בקורס

- השקעה באיסוף, אימות ועיבוד מידע עדכני ובר-שימוש.
- השתתפות פעילה של כל סטודנט בהכנת הדו"חות.
- השתתפות פעילה של כל סטודנט בהצגת הפרוייקט לקהל הסטודנטים, מנחים ואנשי האלכ"ר.
- כל צוות, בסיוע המנחה, יכין תכנית עבודה, הגדרת תפקידים ותחומי אחריות של כל חבר בצוות.
- השתתפות חובה בפגישות צוות, בפגישות עם המנחה ובפגישות באלכ"ר.

- השתתפות חובה בכל המפגשים בכיתה.

לוח זמנים:

להלן לוח הזמנים של הקורס:

הערות	לוגיטיקה	תאריך	יעוד המפגש/משימה
המנחה יציג את הקורס, מטרות, שיטת עבודה, הצגת פרויקטים ושאלות	בחדר 303 בניין ג'יקובס	5.11.19 16:00-19:00	מפגש פתיחה כיתתי
יש לציין את שלושת העדיפויות הראשונות ונימוקים	במייל למנחה	עד 10.11.19	כל קבוצה תגיש <b>טופס בקשה לבחירת פרויקט</b>
	המנחה ישלח הודעה לכל קבוצה ולכל ארגון	עד 14.11.19	החלטה לגבי שיבוצים
המנחה יציג שיטות מחקר וכלי אבחון	בחדר 303 בניין ג'יקובס	19.11.19 16:00-19:00	מפגש כיתתי
הקבוצה תהיה חייבת להיפגש לפחות פעם אחת עם הארגון לפני הגשת הסקירה	במייל למנחה	עד 3.12.18	כל קבוצה תגיש <b>סקירת פרויקט ראשונית</b>
מפגש בין חצי שעה – שעה (אפשרי גם בפגישה מקוונת)	לפי הצורך ובתיאום מראש עם המנחה	נובמבר – דצמבר 2019	פגישות הנחייה קבוצתיות
כל קבוצה תציג את הפרויקט במשך כ – 20 דקות. לאחר מכן יינתן זמן לשאלות ולהערות בכיתה	בכיתה. הדו"ח והמצגת יועברו במייל למנחה	17.12.19 13:00-16:00	כל קבוצה תציג מצגת ביניים P-P בכיתה וכן תגיש את המצגת ודו"ח הביניים
כל קבוצה לפגישה של שעה עם המנחה. לפי דף הרשמה	בחדר 303 בניין ג'יקובס	8.1.20 16:00-19:00	יום מרוכז - פגישות הנחייה קבוצתיות
כל קבוצה לפגישה של שעה עם המנחה. לפי דף הרשמה	בחדר 303 בניין ג'יקובס	22.1.20 16:00-19:00	יום מרוכז - פגישות הנחייה קבוצתיות
כל קבוצה תציג את הפרויקט במשך כ – 20 דקות. לאחר מכן ינתן זמן לשאלות ולהערות בכיתה.	בכיתה. המצגת תועבר במייל למנחה	25.2.20 16:00-19:00	כל קבוצה תציג מצגת סופית P-P בכיתה.
הדו"ח יועבר בצורה אלקטרונית, למנחה		5.3.20	כל קבוצה תגיש דו"ח סופי למנחה הקורס
כל קבוצה תציג את המצגת בארגון הנבחר		עד סוף חודש מרץ 2020	כל קבוצה תציג את המצגת הסופית P-P להנהלת האלכ"ר

הערות

1. ייתכנו שינויים בלוח הזמנים
2. במשך הפרויקט, צוות הסטודנטים ייקבע פגישות עם חברי האלכ"ר בהתאם לצורך
3. ניתן יהיה לקבוע מפגשים נוספים, ככל שיידרש, עם המנחה האקדמי של התוכנית בתאום מראש.

הרכב הציונים

10%	מצגת ביניים והצגתה בכיתה
30%	דו"ח ביניים (בכתב)
20%	מצגת סופית והצגתה בכיתה
40%	הגשת דו"ח סופי (בכתב)

בדו"ח הביניים ובדו"ח סופי (ובכלל זה מצגות ה PP) מצופה מהסטודנטים להתרכז ולהרחיב בהגדרת הבעיה או האתגר וההמלצות האופרטיביות לפתרון בצורה בהירה וקוהרנטית ועם הסבר מדוע נבחר. אפשר להסתמך על הסבר במדריך לסטודנט.