



אוניברסיטת חיפה – ביה"ס למנהל עסקים  
תכנית MBA בניהול ספנות ונמלים  
תקופה מס' 6 (19.10.23 – 15.12.23)\*  
**שם הקורס: אסטרטגיות בתפעול ובניהול נמלים**

מספר הקורס: 209.7635

שעות קבלה: בתיאום מראש.

מרכז הקורס: מר שלמה ברימן

מרצי הקורס: מר שלמה ברימן\*\* - [shlomobreiman@gmail.com](mailto:shlomobreiman@gmail.com)  
מר יוסי בסן - [bassany1946@gmail.com](mailto:bassany1946@gmail.com)  
עו"ד יואב צוקרמן - [yoav.zuckerman@gmail.com](mailto:yoav.zuckerman@gmail.com)

נושאי הקורס:

- (א) היבטים משפטיים/רגולטוריים בפעילות מפעילי המרחב הנמלי (מפעילים, LANDLORD, רגולטור, משתתפי סחר החוץ).
- (ב) תפקידן של מחלקות הים בפעילות הנמלים- חוליה קריטית בפעילות הנמלית- רמת שירות, ציוד וטכנולוגיות.
- (ג) שימוש במערכות נתונים סטטיסטיים להשוואה בין המפעילים והגברת התחרות.
- (ד) קבלת החלטות עסקיות המשולבות בראייה משקית של הכדאיות לכלכלה הלאומית.
- (ה) תפעול נמלים, הסכמים מסחריים ומרכיבים בסיסיים בתחומי הפעילות הנמלית.
- (ו) פיתוח שטחי עורף לנמלים כחלק מהתפיסה הלוגיסטית של סחר החוץ.
- (ז) הנמל כחוליה בשרשרת הלוגיסטית-אתגרים, טכנולוגיות וחדשנות.
- (ח) נמלים ציבוריים ונמלים פרטיים – רשויות נמלים וחברות רב לאומיות בניהול ותפעול.
- (ט) טרמינליזציה של נמלים – הנמל והמסופים השונים.
- (י) השפעת כניסתם של מפעילים גלובלים על התחרות בנמלים.
- (יא) פעילות הנמלים תחת מבנה ה- LANDLORD- מעבר הנמלים ממבנה מונופוליסטי לסביבת תחרות.



### מתודולוגיה של הקורס:

- תקציר הרצאות באמצעות מצגות, יעלה למודל של הקורס.
- שילוב מרצים חיצוניים במהלך הקורס. חלק מהרצאות המרצים תועברנה בזום לכיתת הלימוד באוניברסיטה
- דיונים בנושאים מרכזיים.

### דרישות הקורס:

- **נוכחות** – בהתאם לתקנון ביה"ס הנוכחות בכיתה הינה חובה ויתקיים רישום נוכחות בכל שיעור. חובת נוכחות בכיתת הלימוד גם בעת מתן ההרצאות מרחוק. היעדרות מעל שתי הרצאות תגרוור מניעת יכולת לגשת לבחינה. אישור היעדרות חריג מחייב פנייה לוועדת חריגים של בית הספר לניהול דרך המזכירות.
- על היעדרויות או איחורים צפויים מראש על התלמיד להודיע **בכתב** למרכזת התכנית ומרצה הקורס.
- **השתתפות פעילה** – הקורס מעודד השתתפות פעילה בהעלאת שאלות והרחבת / העמקת החומר הנלמד בתרומת התלמידים.
- **מבנה הצינון** – בחינה (90%) + נוכחות והשתתפות (10%).
- 

תוכן פגישות הקורס על פי תאריכים, מרצים ונושאים \*:

| תאריך | מרצה                           | תפקיד                                  | תקציר הרצאה                                                                                                         |
|-------|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26.10 | מר מנחם פרויליך+<br>שלמה ברימן | סמנכ"ל נכסים חברת<br>נמלי ישראל        | פיתוח שטחים לוגיסטיים במרחבי הנמלים<br>כחלק מהתפיסה הלוגיסטית של סחר החוץ.                                          |
| 9.11  | מר שי בקאל+ שלמה<br>ברימן      | סמנכ"ל תפעול-חברת<br>נמלי ישראל        | שירותי תעבורה ימית בנמלים- ריכוז הפעילות<br>אצל ה landlord, מבנה חברות הבת, ציוד,<br>התפתחויות וטכנולוגיות עתידיות. |
| 10.11 | מר יוסי בסן                    | מנכ"ל לשעבר של נמל<br>אשדוד            | טרמינליזציה של נמלים- סוגי מסופים בנמלים<br>ובעורפם, פארקים לוגיסטיים וציוד הפעלה.                                  |
| 17.11 | מר גיא שטיינברג+<br>שלמה ברימן | ר' אגף כספים-חברת<br>נמלי ישראל        | מימון פרויקטים במרחבי הנמלים<br>(DB,BOT,PFI)<br>מקורות למימון פרויקטים<br>עקרונות להחזר השקעה<br>עיתוי ביצוע השקעה  |
| 23.11 | מר יוסי בסן                    | מנכ"ל לשעבר של נמל<br>אשדוד            | תחרות בנמלים- השפעת כניסתם של<br>מפעילים גלובלים על התחרות בנמלים.                                                  |
| 30.11 | עו"ד יעל מיטס+<br>שלמה ברימן   | יועצת משפטית לשעבר-<br>חברת נמלי ישראל | הרפורמה בתחום הנמלים- היבטים משפטיים<br>בהליכי המעבר וההפעלה של המערך הנמלי.                                        |



|                                                                                                |                                                 |                  |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|-------|
| הכנה לעידן התחרות. היבטים ייחודיים בהקמת תשתיות לאומיות.                                       |                                                 |                  |       |
| הנמלים כיום ובעתיד- דגשים להתפתחות הנמלים-תשתיות שוברי גלים ורציפים), מיחשוב, אוטמצייה, איכ"ס. | מנכ"ל לשעבר של נמל אשדוד                        | מר יוסי בסן      | 1.12  |
| מודל ה landlord. מעבר הנמלים ממבנה מונופוליסטי לסביבת תחרות.                                   | נציג חברת ההפעלה SIPG בישראל. לשעבר סמנכ"ל חנ"י | עו"ד יואב צוקרמן | 14.12 |

\* ייתכנו שינויים בהתאם להערכת המרצים

\*\* ההרצאות תינתנה בליווי/שיתוף של מרצים חיצוניים המפורטים בטבלה לעיל

## ביבליוגרפיה:

### 1. תוכנית אב לנמלי ישראל

כניסה באמצעות GOOGLE: תוכנית אב לנמלי ישראל - מסמך מסכם –

לממשלה 05.02.07

### 2. עבודת נמלים- עו"ד יואב צוקרמן

3. Planning and Design Of Container Terminal, International Research

.Journal of Engineering and Technology, Volume 05, Issue 04, Apr-2018

<https://www.irjet.net/archives/V5/i4/IRJET-V5I446.pdf>

### 4. Port Reform Toolkit PPIAF, World Bank

.Bank for Reconstruction and Development / The World Bank

<https://www.ppiaf.org/ppiaf/sites/ppiaf.org/files/documents/toolkits/Portoolkit/Toolkit/pdf/mod>

ules/06\_TOOLKIT\_Module6.pdf



## התאמות למידה והנגשה בקורס

סטודנט/ית יקר/ה,

אם יש לך לקות למידה או מוגבלות/בעיה רפואית שעשויה להשפיע על לימודיכם, ושבגינה את/ה זקוק/ה להתאמות, אנא פני/ה לדיקנאט הסטודנטים – למדור נגישות ולקויות למידה,

טל': 04-8249265 דוא"ל: [LDA@univ.haifa.ac.il](mailto:LDA@univ.haifa.ac.il).

לאבחון והתאמות בגין לקות למידה ו/או הפרעת קשב, יש לפנות ליה"ל:

טל': 04-8249022 דוא"ל: [mhait@univ.haifa.ac.il](mailto:mhait@univ.haifa.ac.il).

סטודנט/ית שיש ברשותם מכתב התאמות מהאוניברסיטה וזקוקים להנגשה בקורס, מוזמנים לפנות אל מרכז הקורס/המרצה בשעות הקבלה או במייל בסמוך לתחילת הקורס.